



Datum
2022-12-13

Diarienummer
FSN-2022/546

Handläggare
Sara Andersson
Sara.andersson@huddinge.se

Grundskolenämnden

Granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2.

Förslag till beslut

Förskolenämnden godkänner barn- och utbildningsförvaltningens synpunkter och överlämnar dessa till Huddinge kommuns revisionsgrupp 2 som svar på skrivelse rörande *Granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar*.

Sammanfattning

Professional Management AB har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar.

Mot bakgrund av rapporten drar revisionsgrupp 2 slutsatsen att kommunstyrelsen och nämnderna inte i tillräcklig omfattning har utarbetat specifika mål och inlemmat dessa i sina verksamhetsplaner. Revisionsgrupp 2 gör bedömning att det behövs en omfattande översyn av målformuleringar och resultatindikatorer för att kommunstyrelsen och nämnder ska uppnå tillräcklig kvalitet i sin styrning och kontroll av förvaltningarnas genomförande av kommunfullmäktiges mål. Kommunstyrelsen har lämnat sina synpunkter i tjänsteutlåtande, daterat den 13 december 2022. Förvaltningen föreslår nämnden att stödja sig på kommunstyrelsens yttrande över de rekommendationer revisorsgrupp 2 framfört.

Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har under perioden november 2021 – februari 2022 genomfört en granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar. Granskningen har genomförts på uppdrag av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2.

Uppdraget avsåg granskning av ändamålsenlighet i kommunfullmäktiges, kommunstyrelsens och nämndernas målformuleringar, medelst SMART-tester och analys av hur målformuleringarna är förenliga med ekonomisk hushållning.

Slutsatser

Mot bakgrund av rapporten drar revisionsgrupp 2 slutsatsen att kommunstyrelsen och nämnderna inte i tillräcklig omfattning har utarbetat specifika mål och

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se



inlemmat dessa i sina verksamhetsplaner. Revisionsgrupp 2 gör bedömning att det behövs en omfattande översyn av målformuleringar och resultatindikatorer för att KS och nämnder ska uppnå tillräcklig kvalitet i sin styrning och kontroll av förvaltningarnas genomförande av kommunfullmäktiges mål.

Rekommendationer

”Rekommendationerna i rapporten är omfattande” skriver revisionsgrupp 2 i sin revisionsskrivelse. Kommunstyrelsens förvaltning är av samma uppfattning och anser att det inte går att relatera sig till dem en och en utan att rekommendationerna måste sammanfattas och betraktas mer generellt.

- Styrmodellen behöver förtydligas med avseende på vad den innehåller och hur den integreras med kommunens internkontroll och/eller andra styrmedel och styrverktyg. För att öka transparensen i framtagandet av målen bör använd förändringsteori dokumenteras.
- Avseende mål och indikatorer är det viktigt att skapa stabila mål och resultatindikatorer, använda jämförbara mått för baslinje, etappmål och målvärde 2030 för en resultatindikator och utöka antalet indikatorer för att fånga upp måluppfyllelsen för breda mål.

Kommunstyrelsens synpunkter

Huddinges styrmodell består av tre delar styrform, styrmedel och styrverktyg. Samtliga delar i styrmodellen måste samspela med varandra för att styrningen ska bli effektiv. Huddinges styrform är mål- och resultatstyrning, styrformen har realiserats genom att politik och organisation arbetar med mål vilka följs upp med fokus på resultat. Resultaten mäts i första hand med hjälp av indikatorer.

Styrmedel handlar om sådant som organisering, roller och ansvar, regler, arbetsgivarpolitik, kommunikation, ekonomistyrning, planer och program, instruktioner med mera. Styrverktyg kan vara till exempel systemstöd (Stratsys), resultatanalys, intern kontroll, målstruktur, ekonomimodell, planerings- och uppföljningssamtal med mera.

En övergripande beskrivning av styrmodellen är under framtagande. Den består dock av många olika delar som behöver samspela med varandra och det kommer att krävas ett omfattande arbete för att gå igenom och säkerställa att alla delar fungerar tillsammans.

Kommunens arbete med interkontroll är integrerad i planerings- och uppföljningsprocessen. Arbetet med ett riskmedvetet perspektiv ska genomsyra det dagliga arbetet inom verksamheten. Nämnderna tar sitt ansvar genom att besluta om internkontrollplan samt uppföljning av planen i samband med verksamhetsplan, delårsrapportering och verksamhetsberättelse där nämnden gör en bedömning av om den interna kontrollen anses vara betryggande.

Kommunfullmäktiges mål är brett formulerade, vilket skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag kan arbeta mot samma gemensamma mål med utgångspunkt i det egna grunduppdraget. Samtliga nämnder och bolag fastställer



mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå. Dessa används sedan för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Kommunstyrelsens bedömning är att kommunens målstruktur skapar förutsättningar för stabila mål samt att systematiken skapar utrymme för nämnderna att formulera ändamålsenliga mål som passar för verksamheten.

Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen ställer sig bakom kommunstyrelsens beskrivning av Huddinges styrmodellen. Den nya styrmodellen sjsattes 2021 och bör därför ännu betraktas vara i en implementeringsfas.

I granskningsrapporten framkommer bra synpunkter som förvaltningen kommer ha i åtanke inför verksamhetsplanering 2023. Ett exempel som lyfts i rapporten är att vissa målvärden för 2030 i nämndens verksamhetsplan uppenbart är orealistiska. Detta gäller exempelvis grundskolenämndens målvärden på 100% för flertalet indikatorer. Det innebär en risk att använda orealistiska mål, eftersom all erfarenhet visar att målen måste vara möjliga att uppnå för att det ska ligga en drivkraft i dem. Mål som från början uppfattas som orealistiska ligger det ingen drivkraft i utan kan tvärtom få motsatt effekt.

Flertalet av synpunkterna som gäller grundskolenämnden är bra och har redan vid verksamhetsplaneringar 2022 åtgärdats. Exempel är att nämnden inte längre använder sig av ”topp tre i länet” som ett mål utan ett numrerat värde.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Johan Skofteröd
Utbildningsdirektör

Maria Rindfors Dufva
Avdelningschef ekonomi, kost och lokaler

Bilaga

- Bilaga 1. Revisionsskrivelse med granskningsrapport
- Bilaga 2. Missiv
- Bilaga 3. Tjut KS svar revisorer revision 2 beslutade investeringar_

Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2